
업 무 보 고

2018. 2.

목 차

I. 회사현황	—————	1
----------------	-------	----------

II. 주요업무	—————	11
-----------------	-------	-----------

I . 회사현황

1. 연혁 및 임무	2
2. 조직 및 인원 현황	3
3. 예산 및 재무 현황	4
4. 발전설비 현황	5
5. 중장기 경영전략체계	10

1

연혁 및 임무

가. 연 혁



나. 임 무

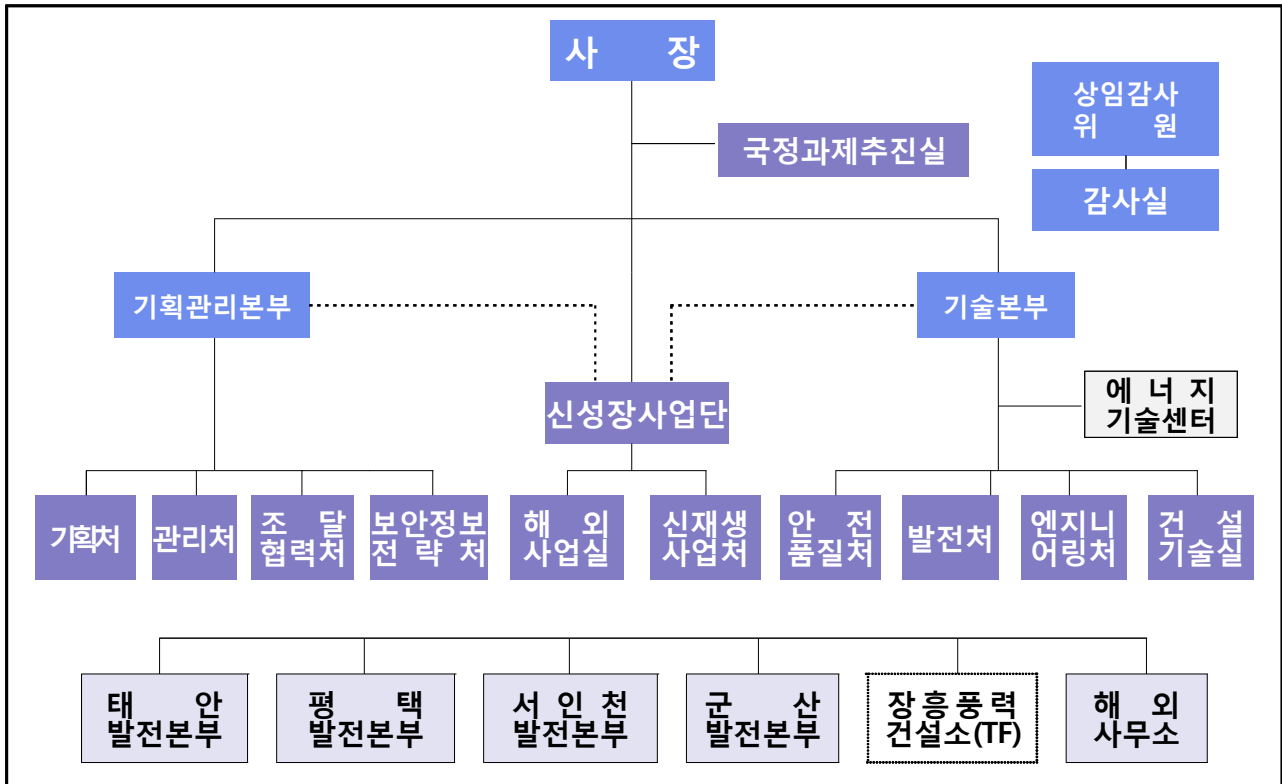
설립근거	전력산업구조개편촉진에관한법률	기관유형	시장형 공기업
설립목적	전력산업의 경쟁력을 높이고 전기사용자에 대한 서비스 수준을 향상하게 하여 전력산업의 건전한 발전에 이바지 함		
주요기능 및 역 할	<ul style="list-style-type: none"> ① 전력자원의 개발 ② 발전 및 이와 관련되는 사업 ③ 종합감리업, 건설사업관리 ④ 상기 1~2호에 관련되는 사업에 관한 연구 및 기술개발 ⑤ 상기 1~4호까지의 사업에 관련되는 해외사업 ⑥ 상기 1~5호까지의 사업에 관련되는 투자 또는 출연 ⑦ 상기 1~6호까지의 사업에 관련되는 부대사업 		

2

조직 및 인원

가. 조직 : 2본부 1단 8처 4실 1센터, 6개 사업소

(‘18. 2. 28)



나. 인원

(‘18. 2. 28, 단위 : 명)

구분	임원	1(갑)	1(을)	2직급	3직급	4직급	5직급	별정직	청경	별도직군	계
정원	4	19	32	134	535	1,469	43	70	20	98	2,424
현원*	3	17	29	128	506	1,443	13	101	14	98	2,352
차이	-1	-2	-3	-6	-29	-26	-30	31	-6	0	-72

* 휴직 74.5명(군휴직 44명, 육아휴직 30.5명) 현원에서 제외

3

예산 및 재무 현황

가. 재무상태표

(단위 : 억원)

구 분	2017년 실적 (연결)	2018년 전망 (별도)
자 산	96,287	99,926
부 채	57,463	59,186
자 본	38,824	40,740
부채비율	148.0%	145.2%

나. 손익계산서

(단위 : 억원)

구 분	2017년 실적 (연결)		2018년 전망 (별도)	
전력거래수익	40,764	91%	46,986	96%
기타 수익	3,876	9%	1,898	4%
수익(계)	44,640	100%	48,884	100%
재료비	27,311	63%	32,978	67%
인건비	2,169	5%	2,310	5%
감가상각비	5,912	14%	6,067	12%
수선유지비	1,486	3%	2,130	4%
기타 비용	6,734	15%	5,158	11%
비용(계)	43,612	100%	48,643	100%
당기순이익	1,028		241	

* (기타 수익) 열공급사업, 해외사업, 발전부산물 판매 등

* (기타 비용) 금융비용, 법인세 등

다. '18년도 예산

(단위 : 억원)

손익예산				자본예산		
수익	전력거래수익	46,986	96%	발전건설	4,663	42%
	기타 수익	1,898	4%	설비보강	4,584	42%
	합계	48,884	100%	정보통신설비	124	1%
비용	재료비	32,978	67%	업무설비	308	3%
	인건비	2,310	5%	무형자산	54	1%
	감가상각비	6,067	12%	투자비계	9,733	89%
	수선유지비	2,130	4%	투자자산	1,110	10%
	기타 비용	5,158	11%	기타	165	1%
	합계	48,643	100%	합계	11,008	100%

4

발전설비 현황 ('18. 2. 28 기준)

가. 설비용량 : 11,311MW (국내 총 설비용량의 9.7% 점유)

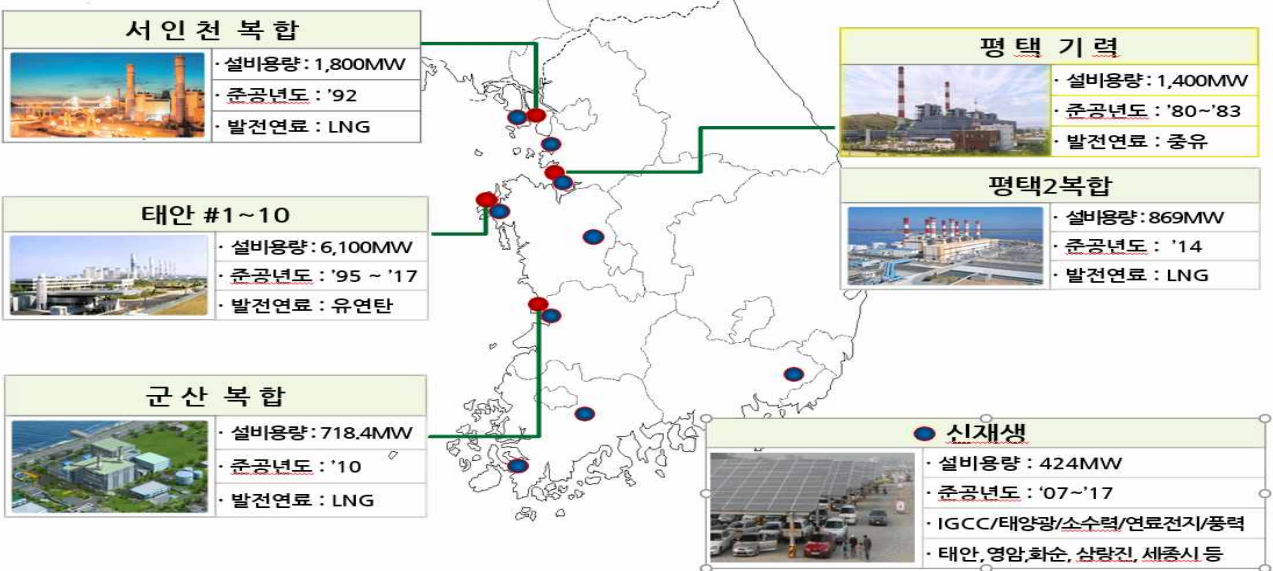
□ 화력(96.4%) : 10,887MW

구분	발전소	사용연료	설비용량(MW)	
기력 (7,500MW, 68.9%)	태안	석탄	500 × 8대 / 1,050 × 2대	6,100.0
	평택	중유	350 × 4대	1,400.0
복합 (3,386.9MW, 31.1%)	서인천	LNG	GT 150 × 8대 / ST 75 × 8대	1,800.0
	평택2	"	GT 286.3 × 2대 / ST 295.9 × 1대	868.5
	군산	"	GT 233.3 × 2대 / ST 251.8 × 1대	718.4

□ 신재생(3.5%) : 424MW

전원	발전소	설비용량(MW)
태양광	태안(14.5), 영암F1(13.3), 삼랑진(3), 군산(0.95), 세종시(5), 경기(2.5), 평택(2.87), 서인천(1.2)	43.3
풍력	화순(16)	16.0
연료전지	서인천(16.2)	16.2
IGCC	태안(346.33)	346.3
소수력	태안(2.2)	2.2

나. 발전소 위치



다. 건설사업

구분	위치	설비용량	사업비	공기	공정률
신평택복합(SPC)	평택발전본부내	942.9 MW	10,200 억원	'17. 1~'19.11	47.3%
발전부지내 태양광 2단계	태안/평택/서인천/군산	14.2 MW	183 억원	'17. 4~'18. 6	81.0%
장흥풍력	전남 장흥	18.0 MW	520 억원	'18. 6~'19. 5	인허가 중
태안 제2소수력	태안발전본부 내	5.0 MW	350 억원	'16.12~'20. 3	15.1%

5

중장기 경영전략체계 (Vision 2030)

기업 이념	인간, 기술, 환경의 조화로 최고의 에너지를 창출한다			
비전	Beyond Energy, Create Happiness 국민행복을 창조하는 에너지 기업			
핵심 가치	최고를 향한 열정	성장을 위한 도전	미래를 위한 상상	소통을 통한 신뢰
전략 방향	안정적 수익 창출	신성장사업 확대	친환경·안전 발전운영	사회적 가치 구현 선도
전략 목표	국내화력 설비용량 15,843MW 국내화력 매출액 8.1조원	국내신재생 설비용량 4,268MW 발전량 비율 20% 해외발전사업 매출액 1.5조원	미세먼지 저감률 61% 온실가스 감축률 23%	고객만족도 최우수기업 상생협력(CSV) 선도
전략 과제	<ul style="list-style-type: none"> · 고효율 신규화력 확충 · 발전원가 경쟁력 제고 · 설비운영 최적화 · 발전운영 신기술 개발 	<ul style="list-style-type: none"> · 국내신재생전원 확대 · 해외발전사업 전략적 확대 · 4차 산업혁명 선도 · 신사업개발 전문역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> · 미세먼지 저감대책 이행 · 저탄소 발전 역량 강화 · 신기후체제 이행 선도 · 재난안전보안체계 고도화 	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 적극 이행 · 상생협력 공유가치 증대 · 지역협력 지속 추진 · 청렴윤리 실천 강화
'18년 주요 업무	<ul style="list-style-type: none"> ■ 발전 효율 개선 및 신뢰도 강화 ■ 연료 구매경쟁력 및 공급 안정성 제고 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신재생 3020 로드맵 실행력 강화 및 사업개발 확대 ■ 해외사업 확대를 통한 성장동력 확보 ■ 발전기술 역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 환경친화적 발전운영 선도 ■ 재난안전 및 정보보안 대응체계 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사회적 가치 구현 선도 공기업 역할 이행 ■ 대국민 소통 및 청렴윤리 강화를 통한 신뢰 제고

II. 주요업무

1. 발전 효율 개선 및 신뢰도 강화 8
2. 환경친화적 발전운영 선도 9
3. 신재생 3020 로드맵 실행력 강화 및 사업개발 확대 10
4. 해외사업 확대를 통한 성장동력 확보 11
5. 연료 구매경쟁력 및 공급 안정성 제고 12
6. 발전기술 역량 강화 13
7. 재난안전 및 정보보안 대응체계 강화 14
8. 사회적 가치 구현을 위한 공기업 역할 이행 ... 15
9. 대국민 소통 및 청렴윤리 강화를 통한 신뢰 제고 ... 16

1

발전 효율 개선 및 신뢰도 강화

- 발전설비 예측진단과 4차 산업혁명 접목으로 설비신뢰도 제고
- 설비 노후 가속화에 따른 취약설비 선제 보강으로 중대고장 예방
- SPC사업(신평택복합,여주복합) 및 신규복합 적기 추진으로 고효율 발전설비 확충

1 4차 산업혁명 ICT를 활용한 발전설비 예방점검·정비 강화

- 빅데이터를 활용한 예측진단 활성화로 고장정지 및 비계획손실 저감(8월)
 - 설비신뢰도 강화를 위한 예측진단센터 구축 및 전문인력 양성
 - 예측진단 업무프로세스 정립 및 예방비용 자동측정시스템 개발, 운영
- 4차 산업혁명 기술 융합 스마트한 신재생설비 운영으로 생산성 향상(12월)
 - 신재생설비 감시시스템 구축, 풍력발전 진단 및 고장예측시스템 구축 등

2 설비 운영특성을 고려한 맞춤형 설비보강 시행

- 주요 핵심설비 체계적 보강으로 중대고장 예방(4월)
 - 보일러 튜브 취약부 교체, 발전기 재권선, 발전제어시스템 성능개선 등
 - 신규 복합화력 핵심부품 교체주기 연장에 따른 국산화 추진계획 재수립
- 석탄취급설비 화재예방을 위한 맞춤형 설비개선 시행(5월)
 - (낙탄·분탄 방지) 낙탄회수설비 및 비산방지용 Water Fog 시스템 신설
 - (소화설비 보강) 컨베이어 벨트, 전기 케이블 난연화 및 소화수 배관 보강
- 복합발전 기동실패 예방을 위한 기동·정지 절차 개정(3월)
 - 설비 운전설정치 표준화, 운전절차 도식화, 기동 지원조 편성 운영 등

3 고효율 신규복합 건설사업 추진

- 여주복합(SPC, 1,000MW) 공동사업개발
 - * 공동사업협약체결('17.9), 기재부 출자협의 중('18.2), SPC 설립('18.4)
- 태안1,2호기 대체 신규 LNG복합(1,000MW) 건설사업
 - * 후보지점 및 타당성 조사용역추진 후 최적부지 선정('18.9)
- 평택1복합 폐지부지 500MW급 한국형복합 실증사업 유치
 - 「발전용 고효율 대형 가스터빈 개발」 국책과제 관련 실증사업 참여
- 신평택복합(SPC, 942.9MW) 효율적 공정관리로 적기 준공('19.11)
 - * 착공 '17.1월('18.2월 기준 공정률, 계획 : 45.9% / 실적 : 47.3%)

2

환경친화적 발전운영 선도

- 신기술 적극도입으로 정부 미세먼지 감축목표 조기 달성('18년 38% 감축)
- 신기후체제 이행 선도로 온실가스 감축목표 달성(2030년 BAU대비 23%)

1 석탄화력 미세먼지 38% 저감으로 정부목표 조기 달성

- (저감목표) '15년 배출량 대비 38% 감축(35,317→21,860톤)
 - (목표상향) 기존 16% → 변경 38%(태안 9,10 & IGCC 증설분 포함 감축)
 - * 정부 에너지 및 환경정책 반영 미세먼지 저감 로드맵 롤링(3월)
- (추진내용) 신기술 확대적용 등 환경설비 개선·보강
 - (탈황설비) 태안 2,4호기 싸이클론 탈황신기술(기존 탈황설비 개조) 도입
 - * '17년 실적 : 태안 1,3호기(3호기 : '18. 2.21월 준공)
 - * 무누설 GGH(Gas Gas Heater, 배기가스 열교환기) 등 신기술 추가 적용계획 수립
 - (탈질설비) 탈질반응기 용량증대, NOx 저감 신기술 도입
 - * 용량증대 : 태안 5, 6, 10호기 → 전호기 탈질설비 보강 완료
 - * IGCC 탈질설비 신규설치('18.5월) : NOx 27 → 5ppm 이하(수도권 LNG 수준)
 - * 신기술 도입 : 초저 NOx 버너 설치(태안 3호기) → 성능검증 후 확대 적용
 - (집진설비) 태안 2, 4호기 노후 집진판·방전극 교체 등 설비보강

2 신기후체제 이행 선도

- 국가 기후정책과 연계한 전사 탄소경영 마스터플랜 롤링(6월)
 - 제8차 전력수급계획, 국가 온실가스 감축로드맵 개정사항 반영
- 온실가스 감축으로 '17년 배출권거래제도 이행(6월), '18년 배출권 확보

구 분	'17년 예상 배출량	배출권할당량	미이행	비 고
만톤-CO ₂	3,700	3,787	0	잉여 배출권 '18년 이행시 활용

- 지역상생을 위한 농가 온실가스 외부감축사업 확대(2→43개 농가)

구 분	혜택농가수	지원 기술	감축량 (톤CO ₂ /년)	누적감축량 (톤CO ₂)	배출권수익 (억원)	농가소득 (에너지비용절감)
시범사업	2개	지열히트펌프 등	3,229	67,809	14	3.3억원/년
'18년도 사업	41개	다겹보온커튼 등	12,273	185,000	37	13.6억원/년

- 정부 협업과제를 통해 새로운 온실가스 감축기술 지속적 개발
 - 습식포집기술/생물학적 전환기술(과기정통부, '17.6~'20.5), 포집·저장 연계 기술(산업부, '17.8~'21.7), 바이오에너지기술(중소벤처부, '16.12~'18.12) 등

3

신재생 3020 로드맵 실행력 강화 및 사업개발 확대

- '30년 신재생발전량 20% 달성을 위한 「신재생 3020」 로드맵 이행
- 태양광, 풍력, 연료전지 중심 사업개발 단계별 추진관리로 신재생사업 확대

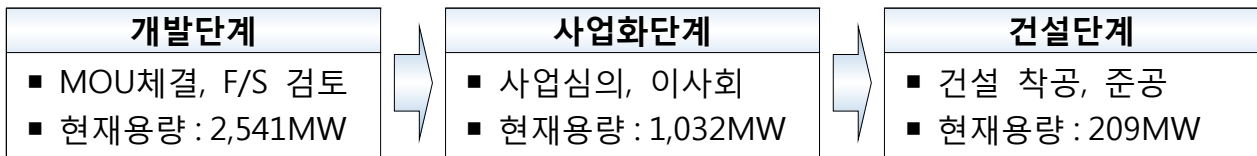
1 「신재생 3020 로드맵」 실행력 강화

- (로드맵) '30년 신재생에너지 발전량 비중 20% 달성 로드맵 이행

구 분	'18	'20	'22	'24	'26	'28	'30
총 발전량(GWh)	54,980	57,186	53,930	60,332	61,805	67,704	72,254
신재생 발전량(GWh)	2,533	4,542	6,538	8,291	10,199	12,111	14,486
신재생 발전량 비중(%)	4.6	7.9	12.1	13.7	16.5	17.9	20.0
신재생 설비용량(MW)	821	1,353	2,053	2,726	3,226	3,714	4,268

- (실행체계) 「신재생 3020」 전사 T/F 확대를 통한 개발·운영역량 극대화
 - 본사 및 사업소 신재생팀의 역할 분담과 유기적 공조 강화
- (공정관리) 신재생사업별 적기 추진을 위한 상시 공정관리체계 구축

2 신재생사업 확대를 위한 단계별 사업추진 관리



- (개발단계) 지자체 상생발전형 MOU 체결 및 타당성분석 강화
 - (태양광) 이원 간척지 등 육상태양광 384MW, 삼교호 등 수상태양광 580MW
 - (풍력) 화순 모후산 등 육상풍력 273MW, 신안 자은면 등 해상풍력 994MW
 - (연료전지) 인천공항공사, 경기도(안산공단) 소유지, 진천산업단지 등 170MW
- (사업화단계) 선제적 위험관리(사업심의) → 사업투자확정(이사회 의결)
 - (태양광) 두산안면도 등 육상태양광 432MW, 시화호 등 수상태양광 505MW
 - (풍력) 사업개발 MOU 체결 후 4계절 풍황조사 등 타당성조사
 - (연료전지) SK E&S 부산명지, 인천식품단지 등 95MW
- (건설단계) 적기 착공 및 준공을 통한 조기 상업운전 개시
 - '18년 태양광 108MW(이원호등) 및 연료전지 23MW(서인천3단계 등) 총 131MW 준공
 - 연료전지 60MW(서인천4단계, 서울강동), 풍력 18MW(장흥) '19년 상반기 준공

- 사업방식 다각화/ 민간기업 동반진출로 해외일자리 창출 및 수출정책에 기여
- 기 구축 네트워크 활용 중점사업지역(인니, 라오스, 베트남) 집중 및 성과창출
- 해외 선진지역 진출 등 신재생사업 확대, 운영·건설사업 안정화로 기술 신뢰도 제고

1 사업방식 다각화 / 민간기업 동반진출로 해외 일자리 창출

- 기존 비투자 화력발전 O&M 위주에서 사업방식 다각화로 해외사업 확대
 - 지분투자 확대, EPC 연계 사업개발, 시운전, 건설관리(CM), M&A 등
 - 지열, 바이오매스, 태양광 등 해외사업 발전원 다변화
- ※ 중남미 파나마 복합발전(380MW) 시운전사업 사업진출('17.7~'18.8)
 - * 총 27명 해외일자리 창출(서부 : 8명, 민간 : 19명)
- ※ 케냐 지열발전(35MW) 우선협상대상자 선정('17.12), 계약체결('18년 중)

2 기 구축 네트워크 활용, 해외 중점 사업지역 집중 및 성과창출

- 해외 중점사업지역 : 인도네시아, 라오스, 베트남
 - 현지국 정부(공공기관), 대형 로컬기업과 공동사업개발 추진 등 수주력 강화
 - * 라오스 대규모 신규수력(728MW) 대형 로컬기업과 공동개발 추진 중
 - * 인니 복합(800MW 등) O&M사업 및 베트남 석탄(1,200MW)사업 진행 중
- 정부간 경제협력위원회, 해외공관 등 정부협력채널 활용 사업 확대

3 해외 탄소배출권 확보 및 선진시장 진출로 수익성 증대

- 기 진출국·개발도상국 신재생 사업개발 확대 및 입찰참여 진행
 - 인니전력(PLN) 적격심사 진행, 베트남 태양광(204MW) 등 추진 중
 - * 현지국 정부, 현지 파트너, 국내 제작사, 금융권 등과 공동사업개발 진행
- 해외 선진 신재생에너지사업 진출로 안정적 수익 확보
 - 호주 태양광(110MW), 일본 바이오(100MW) 발전사업 등 추진 중('18)

4 해외 운영·건설사업 안정화를 통한 수익성 및 기술신뢰도 제고

- 해외 O&M사업장(4개국) 안정적 운영을 통한 수익증대 및 운영능력 증명
- 해외 건설(라오스수력 410MW, '19.2 준공) 공기 준수로 종합건설관리 신뢰 확보

- 시황변동 리스크 관리로 유연탄 도입단가 절감 및 단일광산탄 확보
- 해운저시황 활용을 위한 장기용선 배선 최적화 및 원거리 공급원 다변화
- 자원개발사업 안정적 운영으로 유연탄 수급기반 강화

1 스마트 분산구매를 통한 가격변동 리스크 최소화, 경제적 조달 추진

- 합리적 의사결정을 위한 시황 및 수급환경 분석체계 운영
 - 시황전망시스템 + 글로벌 네트워크 활용 → 도입전략 및 방향 설정
- 경쟁입찰 기반 월별 분산구매(110만톤(월)±20%) 추진
 - 포트폴리오(고정85%, 변동15%) 운영, 경제성과 안정성 동시 달성

2 친환경 발전 고려, 저유황·단일광산탄 전략적 확보

- 저열량탄 포트폴리오 조정, 단일광산탄 비율 상향('17년 29%→ '18년 50%)
 - 경제성 기반 미국·사할린 저열량탄 도입 및 인니 블랜딩탄 의존도 축소
- 불균질탄 도입비율 감소를 위한 탄질이력 관리제도 고도화
 - 탄질이력관리 분석으로 입찰가격 품질항목(황, 회분 등) 강화

3 장기용선 원거리 전략적 배선으로 저운임 현물용선 활용

- 원거리 공급원(남아공, 콜롬비아)에 장기용선 배선, 현물용선 수요 창출
 - 경제성이 우수한 장기용선 선형(8만톤)을 선별하여 배선 추진
 - 원거리 배선으로 창출된 수요를 저운임 현물용선 투입, 경제성 제고

4 해외 자원사업 안정화로 수익창출 기반 마련

- 의결권 등 주주권리 회복, Off-take 계약기간 변경 등 현안사항 해결
 - 물라벤사업 의결권 회복으로 대주주 견제 등 적극적인 경영참여 추진
- 사업수익성 향상 방안 모색
 - 바얀社 지분투자사업 경영진 및 주주 대상 배당금 확대 지속 요청

5 경제적 LNG 직도입을 위한 기반 조성

- 신규복합 소요 대비 LNG 직도입 마스터플랜 수립
 - LNG 저장시설 확보방안(자체건설 또는 민간임차) 등

- 글로벌 엔지니어링 역량 강화 및 기술사업화 추진으로 부가가치 창출
- R&D 투자 확대를 통한 5대 핵심기술 확보로 발전기술 경쟁력 강화
- 4차 산업혁명 요소기술 개발 및 WP-스마트플랜트 구축으로 발전분야 기술혁신 선도

1 엔지니어링 역량 강화 및 기술사업화 추진

- 서부 O&M기술 사업화 모델 고도화 추진
 - (국내) 복합화력 WP-PM¹⁾ 사업화('17, 민간사 보급) 지속, 석탄화력 모델 개발(~'19)
 - (해외) 글로벌 플랫폼(Global WP-PM, EPRI²⁾협업) 개발로 해외 O&M 시장 진출
- 최신 가스터빈 재생정비 기술 및 연료전지 운영 기술자립
 - (GT정비) 국내외 전문기관(EPRI, KEPRI, 정비사) 협업 재생정비 기술기준 개발
 - (FC운영) 연료전지 기술자립 기반구축(~'17) → 운영기술 자립(전문인력 13명, '18)
- 기술기준(설계·자재·정비·심사) 표준화 및 설계·진단전문가 양성

2 R&D 투자 확대를 통한 발전기술 경쟁력 강화

- 5대 분야³⁾ 핵심기술 개발을 위한 R&D 투자확대
 - (이슈반영) 4차 산업혁명, 일자리 창출 등 정부정책 중장기 R&D 확대 전략 반영
 - (기획과제) IGCC 기술표준화, 연계기술 국제상품화 등 전략적 기획 R&D 추진
 - (친환경·신기술) IGFC(IGCC+연료전지) 상용화, CCUS(탄소 포집·이용·저장) 기술 개발
- R&D 사회적 가치 창출을 위한 제도개선 및 협통(協通)기반 강화
 - (제도) 사내 벤처 창업, 연구 인건비 지원 확대(19→32%), 신규채용 평가우대(가점)
 - (협업) 고객 밀착형 사업설명회(태안→수도권), R&D 소통협의회 신설·운영(분기)

3 발전분야 4차 산업혁명 기술혁신 선도

(단기) 요소기술 개발 ▶ (중기) 통합플랫폼 구축 ▶ (장기) New-Biz 개발

- (요소기술) 드론, 모바일, 가상^(VR/AR)현실, IoT, 빅데이터, 디지털트윈 등 개발(~'20)
- (플랫폼) WP-스마트플랜트 구축 [시범 구축('18), 전사 확대('21)]
- (New-Biz) 스마트플랜트 기반 에너지솔루션 사업화 모델 개발(~'23)

1) WP-PM (Western Power Preventive Maintenance Model) 발전설비 정비항목·주기 등 기준을 최적화한 표준 예방정비관리 모델

2) EPRI(美전력연구소) : 전력산업 관련 40개국 1,000여개 기업 및 기관을 회원으로 둔 전력분야 최대 연구기관

3) 5대 분야: ①발전운영기술 ②가스터빈 국산화기술 ③IGCC 운영연계기술 ④신재생에너지 적용기술 ⑤친환경 자원순환 기술

- 재난대응 프로세스 개선으로 상황발생 시 골든타임(인명 4분, 화재 5분) 확보
- 협력사 안전역량 강화 및 자율안전 관리체계 정착으로 산업재해 Zero화
- 사이버보안 취약분야 개선을 통한 사이버 침해 대응역량 강화

1 전사 재난안전체계 고도화 및 위기대응 역량 강화

- 4차 산업혁명기반 재난안전관리시스템 혁신
 - 재난관리 통합 플랫폼 및 스마트기기 연계 상황전파시스템 구축(9월)
 - Big Data 기반 재난위험지수 개발·운영으로 사전예방기능 고도화(10월)
 - * 기상상황, 시간대별 위험지수 및 대응절차 SMS 자동발송
- 발전소 지진방재 종합대책 이행 및 시스템 강화
 - 지진피해 확인을 위한 안전성평가시스템 전사 확대 구축(4월, 발전사 최초)
 - 강화된 내진성능 목표달성을 위한 건축물, 발전설비 내진보강(~'18.12)
 - * 일반 및 전력건축물, 발전설비 정착부 등 조기보강('20→'18)
- 협력사 안전관리체계 정립을 통한 안전수준 향상
 - 안전취약계층(일용직, 하도급 근로자) 역량강화 프로그램 시행(2월)
 - 서부-협력사 계층별 안전소통채널 운영(1회/반기)
 - 안전수칙 미준수 제재기준 강화(안전계약 특수조건 개정, 2월)
 - * 안전수칙 위반시 작업조 전원 작업배제 및 현장소장 책임 명문화
 - 안전활동 우수 협력사 포상제도(Best Safety Partner) 신설(11월)

2 사이버안보 대응역량 강화

- 주요 기반시설 보호 및 사이버 침해 대응역량 강화
 - 발전제어시스템 네트워크 포렌식시스템 구축(6월)
 - 4차 산업 신기술 도입 확대 대비 사이버위협 대응 표준모델 수립(10월)
 - 인터넷진흥원, 안랩 등 전문기관 연계로 자동방어체계 구축(2월)
 - AI 머신러닝 기술을 활용한 사이버안전센터 보안관제 고도화(12월)
- 정보보안 및 개인정보보호 관리체계 고도화
 - 인터넷과 사외홈페이지 서버팜 망분리 및 중요정보 암호화 시행(6월)
 - 국제표준 ICT 자산관리시스템 구축(7월)
 - 개인정보 관리수준 진단을 위한 종합관리시스템 구축(1월)
 - 빅데이터 분석을 통한 개인별 개인정보 보호수준 측정·관리(분기)

- 비정규직 정규직화 및 친환경산업 사업분야 확대를 통한 공공·민간 일자리 창출 주도
- 동반성장을 위한 상생협력 맞춤형지원으로 중소·벤처·창업기업 선순환 기업생태계 구축 선도

1 공공 및 민간 일자리 창출 적극 추진

- 비정규직 정규직화 추진 및 임금피크제 대체채용 확대로 공공일자리 창출
 - 사내 비정규직 및 간접고용 인력의 정규직 전환 시행
 - * 비정규직 정규직 전환 발전5사 공동용역('17.9~11)결과를 바탕으로
노·사·전문가 협의기구(4개분과)를 통해 전환대상·방법·시기 등 협의 진행
 - 임금피크제 대체채용을 통한 '18년 90명, '22년까지 총 348명 채용확대 추진
- 친환경산업 사업확대 및 신재생전원 건설 등 목적사업 연계 민간일자리 창출
 - 미세먼지 저감 등 친환경 산업분야 사업확대를 통한 일자리 1,160개(~'22)
 - 발전소 온배수 활용 스마트팜 조성 등 지역특화사업을 통한 일자리 106개(~'22)
 - 중소기업제품 해외판로 지원 등 중소·벤처·창업기업 육성지원, 신재생전원 건설, 해외사업 확대 등 국내외 신규전원개발 시설투자 확대를 통한 기업 일자리 창출

2 중소·벤처·창업기업 선순환 생태계 구축을 위한 상생협력 추진

- 스마트 공장을 위한 설비지원 등 생산성 향상을 통한 중소기업 경쟁력 강화
 - 산업혁신운동(5년간 92개社 참여), 생산성혁신 파트너십(7년간 65개社 참여)
- 중소기업 금융지원으로 대·중소기업간 임금격차해소 및 고용안정
 - 내일채움공제(근로자10만원·중기14만원·서부10만원/월, 5년) 30명 지원
 - 동반성장협력 자금대출지원(예탁금 500억 기반으로 2.2%p 대출금리 감면)
- 해외시장 다양화로 우수기술 보유 중소기업 수출 확대('18년 해외판로 1,800억원 달성)
 - 해외전시회 참여지원을 통한 신규시장 개척 및 O&M 사업 연계 동반진출
- 中企제품 구매 및 상생결제 확산으로 중소기업 경쟁력 제고

구 분	제도 개선	'17년 실적	'18년 목표
중소기업제품 구매율	· 경상/계획예방공사 직불 확대 · 경상정비분야 中企참여 확대	55%	57.5%
상생결제시스템 운영	· 상생결제 대상금액 확대 1억원이상→5천만원이상	3,074억원	3,500억원

- 지역사회 맞춤형 상생협력 프로그램 시행으로 사회적 책임 실천
- 대국민 열린소통 추진체계 정립을 통한 사회적 가치 실현 추진기반 마련
- 국민과 함께하는 청렴활동으로 신뢰받는 선진 윤리경영 달성

1 지역사회 맞춤형 지원사업 시행으로 지역주민 감동 실현

- 지역경제 성장 및 경쟁력 강화 사업 : 농어촌 수익창출, 강소농 육성 등
 - 위피소셜플라워 사업(태안화훼농가 판로지원, 복지기관 원예치료) : '18.3~'19.2
 - 가로림만어초시설 및 전복양식장 조성사업 : '18.4~12
- 지속가능한 일자리 창출 사업 : 사회적기업 육성, 시니어 자활 등
 - 지역사회 나눔가게 설립 사업(유휴공간 활용 창업지원) : '18.3~8
 - 시니어 동고동락 사업(노인적합형 일자리 창출) : '18.2~8
- 지역사회 복지인프라 개선 사업 : 의료, 문화, 교육, 안전 등 개선
 - 해피위피스쿨클래스(지역학생 학습멘토링) : '18.1~3, '18.6~9(연2회)
 - 햇살나눔안심가로등 사업(안전 사각지대 가로등 설치) : '18.4~10

2 대국민 열린소통을 통한 사회적 가치 실현 추진기반 마련

- 사회적 가치 추진체계를 통한 국민중심의 열린소통 활성화
 - 3대 추진전략(국민불안 해소, 공동체/지역발전, 공정한 근로여건) 및 12대 과제 추진

— < 「WP 사회적 가치 추진위원회」 구성·운영('17.12 ~) > —

- (역할) 사회적 가치 실현을 위한 계획부터 환류단계까지 시민 참여에 의한 니즈 수렴 및 협업
- (체계) 본사 4개 분과 10개 소위원회 / 사업소 13개 소위원회
- (구성) 사내 경영진, 사외 '열린 시민의견단'(지역사회, 시민단체, 전문가 등)
- (운영) 총회(1회/반기), 분과별 회의(1회/분기), 이슈관련 필요시

3 청렴문화 구축 및 예방활동 강화로 선진 윤리경영 달성

- 부패취약분야 사전예방 체계 고도화로 윤리경영 신뢰도 강화
 - 업무별 부패리스크 평가 전면 시행 : 위험요인 분석 → 대상업무 발굴·점검
- 국민중심의 반부패 활동을 위한 정책제안 수렴 및 적극 이행
 - 지역사회 이해관계자 참여를 통한 민·관협력 부패방지체계 확립(4월)
- 부정부패·공익신고 제도 활성화로 대내·외 모니터링 체계 강화
 - 신고창고 외부화, 내부 신고자 인식전환 활동전개 및 인센티브 강화
 - 대·내외 신고자 보호제도 교육, 홍보캠페인 강화로 인지도 제고(연중)